

## ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертационную работу Ременцова Александра Андреевича на тему «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, область исследования – 01 «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт»

**Актуальность** избранной темы диссертационной работы определяется тем, что представляющееся весьма важным решение вопросов реализации экономически значимых для Российской Федерации инфраструктурных проектов (что относится и к вопросам реализации проектов в области инфраструктуры автодорожного комплекса) пока еще не получило достаточного развития. Как справедливо отмечает автор работы, проблема дефицита пропускной способности и неразвитости транспортной инфраструктуры является одной из основных причин ежегодных потерь ВВП в размере 3-4%. Очевидно, что при формировании и реализации масштабных проектов в области инфраструктуры автодорожного комплекса необходимо объединение ресурсов государства и частного бизнеса. Это, в свою очередь, требует соблюдение экономических интересов и государства, и частных партнеров. Подобное вызывает острую необходимость поиска новых организационно-экономических форм взаимоотношений частного сектора и государства; совершенствования методической базы комплексной оценки рисков, возникающих в процессе реализации таких проектов; выбора и развития отдельных методов тайм-менеджмента проектов.

Учитывая вышесказанное, можно утверждать, что диссертационное исследование Ременцова А. А. является актуальным, а его разработка имеет определенный научный интерес, теоретическую значимость и важное прикладное значение.

Оценивая диссертационное исследование Ременцова А. А. с позиции Высшей аттестационной комиссии Российской Федерации (ВАК РФ), отметим следующее.

**Степень обоснованности и достоверности теоретических положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, обеспечивается:**

- систематизацией и анализом отечественного и зарубежного опыта в области экономики и управления на транспорте, в частности при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе;
- использованием теоретической и информационной базы исследования, включающей труды отечественных и зарубежных специалистов по теории управления рисками в транспортной инфраструктуре;
- апробацией основных результатов исследования в научных публикациях.

**Научная новизна, характерная для ряда результатов, полученных автором:**

- 1) на основе анализа современного состояния взаимоотношений частного бизнеса и государства автором выявлены особенности использования форм и моделей государственно-частного партнерства в процессе реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе, что позволяет определить направления, способствующие повышению эффективности механизмов государственно-частного партнерства в области таких проектов (стр. 18, 20-21, 25);
- 2) в диссертации выполнена фасетная типология рисков, возникающих при реализации моделей государственно-частного партнерства в области транспортной инфраструктуры. Данная типология может быть использована заинтересованными сторонами при выборе методов устранения (снижения) рисков с учетом особенностей конкретных проектов в автодорожном комплексе (стр. 49-51, 54, 57, 61-62);
- 3) предложен алгоритм оценки эффективности проектов государственно-частного партнерства, использование которого позволит заинтересованным

сторонам определить целесообразность их участия в проекте и его реализацию, а также экономически обосновать выбор формы государственно-частного партнерства (стр. 38-41, рис. 5);

4) автор определяет состав и содержание этапов разработки математической модели для оценки рисков государственно-частного партнерства в инфраструктурных объектах автодорожного комплекса, что дает возможность проектирования соответствующих управленческих решений (стр. 103-136, рис. 6 автореферата).

**Теоретическая значимость диссертационной работы.** Диссертационная работа «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе» развивает некоторые положения теории рисков и теории экономической интеграции в транспортной отрасли.

**Практическая ценность результатов диссертационного исследования** заключается в возможности использования методических положений и рекомендаций для формирования концепции повышения эффективности реализации проектов государственно-частного партнерства в транспортном комплексе. Прикладное значение разработок автора (например, предложение методики оценки рисков проектов государственно-частного партнерства в области инфраструктуры автодорожного комплекса) для экономики хозяйствующих субъектов, реализующих проект, состоит в том, что использование этих рекомендаций может обеспечить рациональное распределение рисков среди участников проекта, снижение отдельных видов риска, повышения эффективности реализации проектов путем дальнейшего формирования общей среды развития государственно-частного партнерства и др.

**Общая характеристика работы.** Диссертация, представленная на отзыв, состоит из трех основных разделов, в границах которых автор подробно излагает свое понимание процесса комплексной оценки рисков для управление проектами с использованием моделей государственно-частного партнерства в области инфраструктуры автодорожного комплекса. В работе соискателем выпол-

нен анализ моделей государственно-частного партнерства и их ключевых признаков в российской и зарубежной практике. Далее Ременцов А. А. раскрывает основные особенности государственно-частного партнерства в области инфраструктуры автодорожного комплекса. Выявленные в 1-й главе проблемы, снижающие темпы развития и эффективность реализации проектов в области инфраструктуры автодорожного комплекса, определяют дальнейшую направленность разработок автора в области их решения.

Во 2-й главе работы автором определяются и раскрываются методические подходы к оценке и классификации рисков, возникающих при использовании государственно-частного партнерства для проектов в области инфраструктуры автодорожного комплекса. В частности, определены факторы эффективности государственно-частного партнерства в области инфраструктуры автодорожного комплекса, структурированы риски государственно-частного партнерства в инфраструктурных проектах, а также приводятся результаты исследования причин возникновения рисков государственно-частного партнерства в инфраструктурных проектах.

В 3-й главе диссертации представлены и раскрыты авторские разработки в области оценки рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе и выполнена оценка эффективности сформированных мероприятий.

Диссертационная работа Ременцова А. А. – это завершенное научное исследование, представленное на 213 страницах, включая список литературы и приложения. Содержание диссертации отвечает поставленной автором цели, структурированной в форме отдельных задач на стр. 9 работы. Список использованной в ходе диссертационного исследования литературы включает 133 наименования научных публикаций отечественных и зарубежных авторов по развитию инфраструктурных проектов, в частности в транспортном комплексе.

**Отдельные замечания и недостатки диссертационной работы.** Полученные автором результаты, наряду с их позитивной оценкой, имеют ряд следующих замечаний.

1. Формулировка научной новизны диссертационного исследования, приведенная на стр. 10, 11, дана в очень укрупненном виде.

2. В алгоритме оценки эффективности государственно-частного партнерства (рис. 5, стр. 38) присутствует блок «Эталонная модель ГЧП». Требуется некоторых пояснений со стороны автора, то каким характеристикам должна соответствовать модель, чтобы она была признана эталонной.

3. Из текста диссертационной работы неясна позиция автора о методах предупреждения рисков проектов государственно-частного партнерства. Эти методы должны использоваться заинтересованными сторонами в процессе подготовки и реализации экономически значимых инфраструктурных проектов.

4. В названии параграфа 2.3 диссертационной работы заявлены методические подходы к исследованию причин возникновения рисков государственно-частного партнерства в инфраструктуре автодорожного комплекса, однако в тексте этого параграфа нет четкого описания причин возникновения рисков и упомянутых в названии методических подходов.

5. Предложения автора, сделанные в 3-й главе работы, имели бы большую практическую значимость, если бы содержание каждого из видов риска было раскрыто применительно к участникам проекта государственно-частного партнерства в инфраструктуре автодорожного комплекса.

Указанные выше замечания не изменяют общей положительной оценки проведенного Ременцовым А.А. диссертационного исследования, но требуют некоторых пояснений автора во время защиты.

Автор имеет 6 научных публикаций, отражающих основные направления, общую идеологию и результаты диссертационного исследования. Автореферат диссертации адекватно отражает основные разделы и принципиальные результаты исследования, выполненного соискателем.

**Заключение о соответствии диссертации требованиям ВАК РФ.** В целом, диссертационная работа «Оценка рисков государственно-частного партнерства при реализации инфраструктурных проектов в автодорожном комплексе» является законченным научным исследованием. Результаты работы под-



тверждают, что Ременцов Александр Андреевич владеет существующими современными методами организации научных исследований. Диссертация в полной мере отвечает требованиям, предъявляемым п. 9 Положения о присуждении ученых степеней (утв. постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 №842) и Паспортом специальности ВАК РФ. Автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, область исследования 01 «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт».

Официальный оппонент:  
профессор кафедры экономики  
водного транспорта  
ФГБОУ ВО «ГУМРФ  
имени адмирала С. О. Макарова»,  
д-р экон. наук (08.00.05 – Экономика  
и управление народным хозяйством),  
доцент

 - Григорян Мартын Грантович

Справочные данные

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова» 198035, Санкт-Петербург, ул. Двинская, д. 5/7, <http://gumrf.ru>, (812) 7489683, [deptrans@mail.ru](mailto:deptrans@mail.ru)

